

PRESUPUESTOS EMPRESARIALES



Unidad Temática 04:

**Presupuesto:
Costos de
Producción**

(1ra. Parte)

Plan de Producción

MSc. Pedro Bejarano V.

Conceptos Preliminares

Producción

Proceso de Transformación de los materiales o materias primas en Productos Terminados (PT), cualitativamente diferentes (empleando fuerza de trabajo, otros insumos e instrumentos o tecnología de producción).

Se relaciona con:

- * Las Ventas y los Niveles de Inventario de PT
- * Otros Factores Internos y Externos

Las Ventas

La demanda de mercado (Nivel de Ventas) para un producto, es el volumen total susceptible de ser comprado por los consumidores, en un área geográfica concreta, para un determinado período de tiempo, en un entorno económico definido y bajo un programa específico de marketing.

En el capítulo anterior se han desarrollado las metodologías para determinar los volúmenes de venta.

Nivel de Inventarios

Indica el volumen de inventario de Productos Terminados que mantiene la empresa.

Factores Internos

Capacidad instalada

Capacidad de almacenamiento

Capital de Trabajo (para la compra de materiales y el pago de salarios)

Tecnología Utilizada

Tipo de Producción y Proceso productivo

Calidad y durabilidad del Producto

Factores Externos

Demanda del producto en el mercado

Posibilidad de conseguir materiales, mano de obra y recursos financieros

Condiciones jurídico legales para la fabricación y mercadeo del producto

Competencia de otros fabricantes en la línea del producto

Ubicación de la fábrica respecto a los lugares de consumo

Tipos de Producción

Unitaria: Amplia nomenclatura de artículos elaborados por unidades o pequeños lotes que por lo general no se repiten en el periodo de planeación.

Seriada: Nomenclatura limitada de artículos elaborados periódicamente, por lotes que se repiten.

Masiva: Nomenclatura muy reducida y gran volumen de artículos elaborados ininterrumpidamente durante un largo periodo de tiempo.

Tipos de Producción - Ejemplos

Producción Unitaria:

Ejemplo: Producciones de piezas y repuestos, producción por proyectos, productos de ocasión.

Producción Seriada:

Ejemplo: Producciones de calzados, bicicletas, medicamentos, etc.

Producción Masiva:

Ejemplo: Cemento, azúcar, etc.

Proceso Productivo

Clasificación de los Procesos

a) De acuerdo al Flujo que sigue el Producto:

Flujo Lineal (en línea)
Flujo Intermitente
Por Proyectos

b) De acuerdo al Pedido:

Producir para Almacenar
Producir por pedido

Clasificación de los Procesos

a) De acuerdo al Flujo que sigue el Producto

1. Flujo Lineal (en línea):

Secuencia lineal en las operaciones generalmente para productos estandarizados, grandes volúmenes de producción y desplazamiento del producto por todas las operaciones. Ejemplo: Líneas de Ensamble, Refrescos, Bebidas.

2. Flujo Intermitente:

Producción por lotes a intervalos intermitentes; el equipamiento y la Mano de Obra se organizan en "Centros de Trabajo" homogéneos y calificados. Ejemplo: Carpintería (Corte, Torneado, Cepillado, barnizado)

Clasificación de los Procesos

a) De acuerdo al Flujo que sigue el Producto

3. Por proyectos:

Empleado en producción de "productos únicos" en su tipo. Ejemplo: una obra de arte, un edificio, una nave, una película, etc. (No Existen flujos de producción pero si una secuencia de operaciones lógica.

Rotación de Inventarios

Nivel de Inventarios

Rotación de Inventarios = $\frac{\text{Costo de Vtas}}{\text{Inventario Prom.}}$ → Núm. de veces que rota el Inventario

Días Requeridos = $\frac{360}{\text{Rotación de Invent}}$

FIN
(1ra. Parte)