



PLANIFICACION DOCENTE

Asignatura: OPT 320

Gestión 2010 – Periodo 1



Docente Titular			
Nombre:	MSc. Lic. Pedro Bejarano Velásquez		
Categoría Docente:	Catedrático C-1 Titular		
Marco de Referencia			
Asignatura:	Presupuestos de Empresas Industriales	Sigla:	OPT 320
Programa:	Auditoria	Departamento:	Auditoria y Finanzas
Plan de Estudios:	Auditoria 2002	Ubicación en el Plan:	5to. Semestre
Facultad:	Ciencias Económicas y Financieras		
Duración:	Semestre	Carácter:	Optativa
		Carga Horaria	4 Hrs/Semana
FUNDAMENTACION	<p>Las nuevas tendencias de la gerencia y la administración modernas privilegian la planeación estratégica como una de las formas para que las empresas y entidades alcancen sus objetivos a mediano y largo plazo. La planeación estratégica, es mucho más que un simple proceso de previsión pues exige establecer metas y objetivos claros y lograrlos durante periodos de tiempo específicos con el fin de alcanzar la situación futura planeada. En este contexto, consideramos que no existe herramienta administrativa y de planificación financiera que ofrezca tanta dirección operacional como un Presupuesto bien planeado que permita la participación de toda la organización en el cumplimiento de metas y objetivos.</p> <p>Para que exista una plena comprensión del proceso presupuestario, su aplicación y sus efectos, es necesario dotar de bases teóricas y prácticas al estudiante de auditoria, que es de lo que se ocupa esta asignatura en el desarrollo de su contenido.</p>		

OBJETIVOS	<p>Al desarrollar el contenido del programa se pretende que el estudiante sea capaz de:</p>
	<ul style="list-style-type: none">❑ Identificar las distintas fases del presupuesto y relacionarlas con el entorno económico general, el proceso administrativo y la planificación (estratégica, financiera y operativa) de la empresa, a través de los fundamentos de planificación, reconociendo su importancia en una gestión administrativa y financiera de calidad❑ Elaborar presupuestos empresariales (de ventas, costos-gastos y financieros), proyecciones financieras y determinar el punto de equilibrio empresarial, que se asemejen a casos reales, aplicando sus conocimientos en forma sistemática en el uso de las técnicas y metodologías que le permitan lograr estos propósitos observando los principios y normas que le son relativos

CONTENIDO	<p>Unidad Temática 1: GENERALIDADES SOBRE EL PRESUPUESTO</p>
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Marco Teórico: <ul style="list-style-type: none"> Concepto, finalidad e importancia del presupuesto Medios y técnicas Principios y requisitos del presupuesto Clasificación de los presupuestos: Económicos y Financieros ▪ La planificación y el Presupuesto: <ul style="list-style-type: none"> Planificación Estratégica, Planificación operativa y Presupuesto Definición de términos Importancia del presupuesto en el proceso gerencial ▪ El Presupuesto en el tiempo y en el contexto económico: <ul style="list-style-type: none"> Periodos y ciclos económicos Inflación y ajustes en los presupuestos ▪ El Presupuesto Maestro: <ul style="list-style-type: none"> Presupuestos por áreas Control e integración del presupuesto ▪ El Presupuesto Empresarial: <ul style="list-style-type: none"> Esquema lógico del presupuesto empresarial Etapas en la preparación del presupuesto
	<p>Unidad Temática 2: PRESUPUESTO: COSTO, VOLUMEN, UTILIDADES Y PUNTO DE EQUILIBRIO</p>
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Modelo Costo-Volumen-Utilidad: <ul style="list-style-type: none"> Naturaleza del modelo Supuestos básicos ▪ La Producción y los Costos: <ul style="list-style-type: none"> Teoría de la Producción, Ley de Rendimientos Decrecientes, Volumen físico de la producción, producción media y marginal ▪ Los Costos y las decisiones: <ul style="list-style-type: none"> Clasificación de los Costos/Gastos Comportamiento de los Costos, Costos Fijos y Variables ▪ El Punto de Equilibrio: <ul style="list-style-type: none"> Determinación matemática (económica y física) del punto de equilibrio El Margen de contribución y el Punto de Equilibrio Interpretación gráfica del punto de equilibrio Determinación del volumen de ventas necesario Determinación de la utilidad probable y las ventas ▪ Decisiones basadas en costos: <ul style="list-style-type: none"> Pedido especial, Fabricar o comprar, Eliminar o incorporar una línea o producto Efecto de la variación de los costos estándar Efecto de la Variación de los precios estimados ▪ Casos y Situaciones de Aprendizaje
	<p>Unidad Temática 3: PRESUPUESTO DE VENTAS</p>
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Planificación de las Ventas y Presupuesto ▪ Métodos de Cálculo para presupuestar las Ventas: <ul style="list-style-type: none"> Método Económico Administrativo Métodos aritméticos <ul style="list-style-type: none"> - Incremento Porcentual - Incremento Absoluto - Promedio Ponderado (Móvil) Métodos estadísticos <ul style="list-style-type: none"> - Números Índice - Mínimos Cuadrados

CONTENIDO	Unidad Temática 3:
	PRESUPUESTO DE VENTAS (Continuación)
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Consideraciones sobre el Cálculo del Precio: <ul style="list-style-type: none"> Base: Total de Costos Incurridos Base: Costos de Conversión Base: Rendimiento de la Inversión ▪ Casos y Situaciones de Aprendizaje
	Unidad Temática 4:
	PRESUPUESTO DE COSTOS Y GASTOS
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Presupuesto de Costo de Producción <ul style="list-style-type: none"> Generalidades Presupuesto y Nivel de Inventarios Valuación de los Inventarios Cálculo de la Producción: Distribución Física de la producción ▪ Presupuesto de Costo y Uso de Materias Primas: <ul style="list-style-type: none"> Cálculo y presentación ▪ Presupuesto de Compras de Materias Primas: <ul style="list-style-type: none"> Cálculo y presentación ▪ Presupuesto de Mano de Obra Directa: <ul style="list-style-type: none"> Cálculo y presentación ▪ Presupuesto de Costos Indirectos de Fabricación <ul style="list-style-type: none"> Cálculo y presentación ▪ Presupuesto de Sueldos y Salarios: <ul style="list-style-type: none"> Cálculo y presentación ▪ Presupuesto de Otros Gastos: <ul style="list-style-type: none"> Cálculo y presentación ▪ Casos Prácticos y Situaciones de Aprendizaje 	
Unidad Temática 5:	
PRESUPUESTOS FINANCIEROS	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Presupuesto de Caja (Tesorería) <ul style="list-style-type: none"> Definición y Objetivo Fuentes de Ingreso <ul style="list-style-type: none"> Internas Externas Egresos o Salidas de Efectivo Flujo Neto Saldo de Efectivo - Desequilibrio Saldo Mínimo Requerido Cálculo y Presentación ▪ Presupuesto de Capital (Inversiones) <ul style="list-style-type: none"> Definición y Objetivo Evaluación y Selección de Proyectos de Capital (Inversión) <ul style="list-style-type: none"> VA, VAN, Tasa de Rentabilidad Rentabilidad y Riesgo, Rentabilidad esperada Otros Criterios de Decisión <ul style="list-style-type: none"> Periodo de recuperación (payback) Rentabilidad Contable Media Tasa Interna de Rentabilidad TIR ▪ Ejercicios Prácticos, Casos y Situaciones de Aprendizaje 	

CONTENIDO	Unidad Temática 6:
	PROYECCION DE ESTADOS FINANCIEROS
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Proyección de Estados Financieros: Concepto y utilidad ▪ Proceso de preparación de los EE FF Pro-Forma <ul style="list-style-type: none"> Relevamiento de Información: de los Estados Financieros y Registros Contables Técnicas y procedimientos Utilizados ▪ Presentación de Estados Financieros Proyectados <ul style="list-style-type: none"> Estado de Costo de Producción y Ventas Estado de Perdidas y Ganancias Balance General Estados Complementarios ▪ Análisis de la Información Presupuestaria en base a razones financieras ▪ Prácticos: Situaciones de Aprendizaje

DESARROLLO	ESTRATEGIA PEDAGOGICA
	<p>La estrategia pedagógica, se propone y plantea para cada clase (en el Plan de Clases del Docente), se fundamenta en:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ La ubicación de la asignatura dentro de la malla curricular del Programa. ✓ Las características de los estudiantes a los cuales se dirige la clase. ✓ El número de estudiantes que componen el curso (más de 90) ✓ La naturaleza y posibilidad de aplicación del contenido <p>Los aspectos señalados determinan que las clases tengan, por lo general, un enfoque teórico práctico (con preponderancia práctica). Esto implica que mientras el estudiante vaya conociendo nuevos conceptos y herramientas, pueda integrarlos a los asimilados anteriormente y aplicarlos a la práctica.</p> <p>La organización interna de la clase está orientada a favorecer en el estudiante los procesos de reflexión y transferencia de conocimientos a través de los criterios orientadores de su construcción que se definen en la Estrategia Metodológica y en los Procedimientos.</p>
	ESTRATEGIA METODOLÓGICA
	<p>En el desarrollo de los contenidos de las clases, de acuerdo a su naturaleza y objetivos, se aplican métodos y técnicas expositivos y de elaboración: La conferencia (clase expositiva), la clase práctica (de elaboración conjunta, con ejercicios de casos generalizados; y, de elaboración individual, con ejercicios que desplieguen el caso general, a través de Situaciones de Aprendizaje), métodos y técnicas grupales de enseñanza, lectura de material bibliográfico en la web del docente.</p>
	RECURSOS Y MEDIOS DIDÁCTICOS:
	<p>Son los siguientes: Pizarra, data display, fotocopias, apuntes, situaciones de aprendizaje, libros e internet (sitios web).</p>

CONTROL Y EVALUACION

El control del aprendizaje, se efectuará a través de los siguientes aspectos:

- Control exploratorio en las distintas etapas de la clase: Percepción del interés y participación o preguntas de y a los estudiantes.
- Control a través de la presentación de situaciones de aprendizaje, investigaciones bibliográficas y trabajos prácticos o dinámica de grupos.

La evaluación es continua; el aprendizaje del contenido será evaluado (formativamente) a través de la clase y sumativamente a través de las evaluaciones parciales (pruebas presenciales), prácticas y tareas (de la docencia y la ayudantía) y ejercicios dados para el trabajo individual y grupal que permitan reafirmar el contenido.

La nota de aprobación de la asignatura, producto de la evaluación continua (en primera instancia) es de 80 puntos ó más, sobre 100 (cien), que es el resultado de la ponderación de los siguientes parámetros de evaluación:

▪ Participación y Asistencia:	10%
▪ Prácticas (Trabajos y defensas):	30%
▪ Tareas (Situaciones de Aprendizaje y otros):	20%
▪ Pruebas Presenciales (2 Evaluac.Parciales):	40%
Ponderación Total	100%

Los estudiantes que alcanzan una puntuación entre 51 a 79 puntos pueden presentarse a la 1º, 2º y 3º Mesa

Los estudiantes que alcanzan una puntuación entre 40 a 50 puntos pueden presentarse a la 2º y 3º Mesa

Los estudiantes que alcanzan una puntuación menor a 40 puntos quedan suspendidos (reprobados).

CRONOGRAMA

Semanas	Unidad Temática	Nº Clases *
Sem. 1	Presentación y Encuadre de la Asignatura	2
Sem. 2/3	UT-01: Generalidades sobre el Presupuesto	4
Sem. 4/5	UT-02: Presupuesto: Costo, Volumen, Utilidades y Punto de Equilibrio	4
Sem. 6/8	UT-03: Presupuesto de Ventas	6
Sem. 9	Evaluaciones: Parcial y Práctica (Pruebas)	4
Sem. 10/12	UT-04: Presupuesto de Costos y Gastos	6
Sem. 13/15	UT-05: Presupuestos Financieros	6
Sem. 16/17	UT-06: Proyección de Estados Financieros	4
Sem. 18/19	Evaluaciones: Parcial y Práctica (Pruebas)	4

(*) Cada clase importa dos periodos de tiempo.

Nota: No se incluye fondo de tiempo para la elaboración de Situaciones de Aprendizaje, preparación, corrección de exámenes, ni otra actividad docente.

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

BIBLIOGRAFIA BASICA:

- ✓ BURBANO Ruiz, Jorge E. - Ortiz Gómez Alberto ; PRESUPUESTOS: Enfoque de Gestión, Planeación y Control de Recursos ; Edit. Mc Graw Hill, México, 2005
- ✓ WELSCH Glenn – Milton R. – Gordon P.; PRESUPUESTOS: PLANIFICACION Y CONTROL; Edit. Pearson Educación, México, 2005
- ✓ BEJARANO Velásquez, Pedro; PRESUPUESTOS: Planeación financiera de la Empresa; Edit. Gráfica; Tarija, Bolivia, 2010
- ✓ HORNGREN, Charles T. - Foster George - Datar Srikant M.; CONTABILIDAD DE COSTOS, Un Enfoque Gerencial; Edit. Pearson Educación, 12 edición, México 2007
- ✓ DEL RÍO González, Cristóbal; EL PRESUPUESTO; Edit. Ecafsa, México, 2000
- ✓ NICOLÁS PLANS, Pere; ELABORACIÓN Y CONTROL DE PRESUPUESTOS; España, 2000
- ✓ HANSEN Don R. – MOWEN Maryanne M.; ADMINISTRACIÓN DE COSTOS: Contabilidad y Control; Edit. Thomson; México, 2007
- ✓ SULLIVAN, William G.; INGENIERÍA ECONÓMICA DE DEGARMO; Edit. Pearson Educación, 12 edición, México 2004
- ✓ ROSS Stephen y Otros; FINANZAS CORPORATIVAS; Edit. Mc Graw Hill; México, 2006
- ✓ BREALEY Richard A. y Otros; FINANZAS CORPORATIVAS; Edit. Mc Graw Hill; México, 2007
- ✓ BACA Urbina Gabriel, EVALUACION DE PROYECTOS, Edit. Mc Graw Hill; México, 2006
- ✓ SAPAG Puelma, José Manuel; EVALUACION DE PROYECTOS, Edit. Mc Graw Hill; Chile, 2007

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTARIA:

- ✓ GITMAN, Lawrence J.; PRINCIPIOS DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA, Edit. Pearson, México, 2007
- ✓ BARFIELD Jesse T. y Otros; CONTABILIDAD DE COSTOS: Tradiciones e Innovaciones; Edit. Thomson; México, 2005
- ✓ ALLEN H.W. – Rachlin R.; MANUAL DE PRESUPUESTOS; Edit. Mc Graw Hill; México, 1983
- ✓ STUTELY Richard; PLAN DE NEGOCIOS, Edit. Prentice Hall Hispanoamericana, S.A., México, 2000
- ✓ BOCCO Gabriel – Vence Luis A.; PROYECTOS DE INVERSION, Edit. Errepar, Argentina 2000
- ✓ SAPAG CHAIN Nassir & Reinaldo; PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS, Edit. Mc Graw Hill; Chile, 2000
- ✓ HAYAT B. Souad – San Millán L. Antonio; FINANZAS CON EXCEL, Edit. Mc Graw Hill; España, 2001

REFERENCIA CURRICULAR DEL DOCENTE: MSc.Lic. Pedro Bejarano Velásquez

Hoja 1 de 3

NOMBRE:	<p>MSc. Lic. Pedro Bejarano Velásquez Cl. N° 1788377 Tarija Dirección: Pasaje M.Baptista 1853 Celular 70221645 - Email: pbejaranov@hotmail.com Tarija-Bolivia</p>										
FORMACIÓN PROFESIONAL:	<p>Facultad de Ciencias Económicas y Financieras de la Universidad Autónoma "Juan Misael Saracho"</p> <ul style="list-style-type: none"> * Técnico Superior en Contabilidad * Contador General en Provisión Nacional * Licenciado en Auditoria (Académico) * Auditor Financiero (Provisión Nacional) 										
ESTUDIOS DE POSGRADO:	<ul style="list-style-type: none"> * Master en Ciencias Económicas, con Mención en Inversión y Gestión Empresarial * Diplomado en Teoría y Práctica Pedagógica Universitaria * Maestría en Ciencias de la Educación Superior (en curso) * Diplomado Virtual en Pedagogía y Tecnologías Aplicadas a la Educación Superior (en curso) 										
ACTIVIDAD ACADEMICA:											
<u>Cátedras impartidas en la UAJMS:</u>	<table border="0"> <tr> <td>2008 a 2010</td> <td>Taller de Profesionalización; Presupuestos Públicos y Empresariales</td> </tr> <tr> <td>1993 a 2010</td> <td>Presupuestos (Profesor Titular desde 1985)</td> </tr> <tr> <td>1985 a 1992</td> <td>Presupuestos y Balances</td> </tr> <tr> <td>1985</td> <td>Contabilidad I</td> </tr> <tr> <td>1984/1985</td> <td>Diseño de Sistemas Contables</td> </tr> </table>	2008 a 2010	Taller de Profesionalización; Presupuestos Públicos y Empresariales	1993 a 2010	Presupuestos (Profesor Titular desde 1985)	1985 a 1992	Presupuestos y Balances	1985	Contabilidad I	1984/1985	Diseño de Sistemas Contables
2008 a 2010	Taller de Profesionalización; Presupuestos Públicos y Empresariales										
1993 a 2010	Presupuestos (Profesor Titular desde 1985)										
1985 a 1992	Presupuestos y Balances										
1985	Contabilidad I										
1984/1985	Diseño de Sistemas Contables										
<u>Cátedras en el Programa Especial de Titulación PET (CAPE) de la UAJMS:</u>	<table border="0"> <tr> <td>2000/2006</td> <td>Auditoría de los Sistemas de Administración y Control SAYCO</td> </tr> <tr> <td>1999</td> <td>Metodología para la Elaboración de Informes</td> </tr> <tr> <td>1999</td> <td>Contabilidad</td> </tr> </table>	2000/2006	Auditoría de los Sistemas de Administración y Control SAYCO	1999	Metodología para la Elaboración de Informes	1999	Contabilidad				
2000/2006	Auditoría de los Sistemas de Administración y Control SAYCO										
1999	Metodología para la Elaboración de Informes										
1999	Contabilidad										
<u>Docencia (impartida) en el Posgrado UAJMS:</u>	<table border="0"> <tr> <td>2005</td> <td>Módulo: Sistemas de Administración y Control – Oct/05 (Programa: Gestión de la Calidad y Auditoría Médica)</td> </tr> <tr> <td>2005</td> <td>Módulo 4: Gestión Financiera – Nov. a Dic/05 (Programa: Gerencia Básica de Servicios de Salud)</td> </tr> </table>	2005	Módulo: Sistemas de Administración y Control – Oct/05 (Programa: Gestión de la Calidad y Auditoría Médica)	2005	Módulo 4: Gestión Financiera – Nov. a Dic/05 (Programa: Gerencia Básica de Servicios de Salud)						
2005	Módulo: Sistemas de Administración y Control – Oct/05 (Programa: Gestión de la Calidad y Auditoría Médica)										
2005	Módulo 4: Gestión Financiera – Nov. a Dic/05 (Programa: Gerencia Básica de Servicios de Salud)										
<u>Cursos y Talleres Académicos:</u>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Seminario Taller de "Sistematización y Técnicas del Proceso Enseñanza-Aprendizaje"; UAJMS; Septiembre de 1990 (Tarija). ▪ Curso de Posgrado "Metodología del Proceso Enseñanza-Aprendizaje, Investigación y Evaluación"; UAJMS; Mayo a Diciembre de 1993 (Tarija) ▪ Curso: "Didáctica Universitaria"; Posgrado de la UAJMS; Octubre de 1996 (Tarija). ▪ Curso Taller: "Gestión en Administración Universitaria", UAJMS; Diciembre de 1997 (Tarija). ▪ Expositor en el Curso: "Modalidades de Titulación de la Carrera de Auditoría" (Internado de Auditoría); Facultad de Ciencias Económicas y Financieras de la UAJMS; Mayo de 1998 (Tarija). ▪ Taller: "Planeamiento Académico", UAJMS, CEPES; SEDU; Febrero de 2000 (Tarija). ▪ Curso-Taller: "La Universidad y el Desarrollo", UAJMS, CEPES; SEDU; Abril de 2000 (Tarija). 										

REFERENCIA CURRICULAR DEL DOCENTE: MSc.Lic. Pedro Bejarano Velásquez

Hoja 2 de 3

- Curso-Taller: "**Marketing Universitario**", auspiciado por la UAJMS, CEPES; SEDU; Junio de 2000 (Tarija).
- Taller: "**VI Taller General para el Cambio y la Transformación de la Educación Superior en la UAJMS**", auspiciado por la UAJMS, CEPES; SEDU; Octubre de 2000 (Tarija).
- Taller: "**Taller de Formación para el Desempeño Directivo en la Nueva Estructura Académica**", UAJMS, CEPES; SEDU (Proyecto P-011 B 2: Nueva Estructura Académica, Capacitación y Fortalecimiento); Noviembre de 2000 (Tarija).
- Taller: "**Taller Internacional para el Cambio y la Transformación de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho**", UAJMS, CEPES; SEDU (IV Misión IESALC/UNESCO); Noviembre de 2000 (Tarija).
- Taller: "**Taller Científico sobre la Gestión del Proceso Docente**", UAJMS, CEPES; SEDU (Proyecto P-011 B 2: Nueva Estructura Académica, Capacitación y Fortalecimiento); Diciembre de 2000 (Tarija).
- Curso Posgrado: "**Tendencias Educativas**", Posgrado de la UAJMS; Febrero de 2001 (Tarija).
- Curso Posgrado: "**Didáctica Universitaria I**", Posgrado de la UAJMS; Marzo de 2001 (Tarija).
- Curso Posgrado: "**Didáctica Universitaria II**", Posgrado de la UAJMS; Abril de 2001 (Tarija).
- Curso Posgrado: "**Comunicación Educativa**", Posgrado de la UAJMS; Mayo de 2001 (Tarija).
- Taller: "**VII Taller General para el Cambio y la Transformación de la Educación Superior en la UAJMS**", UAJMS; SEDU; Septiembre 2001 (Tarija).
- Taller: "**Taller Internacional: El Acceso a las Universidades**", UAJMS y SEDU; Septiembre 2001 (Tarija).
- Seminario Taller Metodológico: "**Propuesta de un Modelo Organizacional en el Departamento Docente en una Institución de Educación Superior**", UAJMS, SEDU (Programa de Acción P-031-1: Mejoramiento Labor Docente; Octubre de 2002 (Tarija).
- Curso Posgrado: "**Metodología de la Investigación Educativa**", Posgrado UAJMS; Agosto 2005 (Tarija).
- Curso Posgrado: "**Teoría y diseño Curricular**", Posgrado UAJMS; Septiembre 2005 (Tarija).
- Curso Posgrado: "**Educación y Desarrollo**", Posgrado de la UAJMS; Octubre 2005 (Tarija).
- Curso Posgrado: "**Evaluación Educativa**", Posgrado de la UAJMS; Noviembre 2005 (Tarija).
- Curso Posgrado: "**Epistemología**", Posgrado UAJMS; Agosto 2006 (Tarija).
- Curso Posgrado: "**Gestión de la Docencia**", Posgrado UAJMS; Octubre 2006 (Tarija).
- Curso Posgrado: "**Métodos Participativos de Enseñanza**", Posgrado de la UAJMS; Noviembre 2006 (Tarija).

GESTION E INTERACCION UNIVERSITARIA:

- Miembro de la Comisión de Pensum de Materias de la Carrera de Auditoría (de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho); 1996.
- Miembro del Comité de Autoevaluación de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho; 1999.
- Miembro Participante en la Elaboración del Plan Piloto de Acción IESALC/UNESCO para la transformación de la Educación Superior 2000-2004 en la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho; 2000.
- Miembro del CEAT Comité Especial de Análisis Técnico del Plan Piloto de Acción IESALC/UNESCO para la transformación de la Educación Superior 2000-2004 en la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho; 2000-2001.
- Miembro de la Comisión de Elaboración del Proyecto: "Modernización de la Gestión Universitaria de la UAJMS (Docum. Presentado a la CAF); 2001
- Miembro del Honorable Consejo de Carrera de Auditoría UAJMS; 2001
- Miembro de la Comisión Económica (Asesor Técnico) de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho, Gestiones 1998 al 2007.
- Miembro del Tribunal de Tesis y Seminarios de Grado; Fac. de Ciencias Económicas y Financieras; 1985-2009
- Profesor Guía en Trabajos de Tesis; Fac. de Ciencias Económicas y Financieras; 1985-2009 (Ver Anexo)

REFERENCIA CURRICULAR DEL DOCENTE: MSc.Lic. Pedro Bejarano Velásquez

Hoja 3 de 3

- Tutor de Trabajos de Tesis y Memorias Profesionales en el Programa Especial de Titulación (PET), Área Ciencias Económicas; 1999-2006
- Tribunal de Tesis (Trabajos Dirigidos Interdisciplinarios) en el Programa Especial de Titulación PET de la UAJMS, 1999-2006
- Tribunal y Tutor Tesis de Posgrado de la UAJMS, 2005-2006
- Miembro del Consejo de Planeamiento y Seguimiento Curricular; Carrera de Auditoría; Fac. de Ciencias Económicas y Financieras; 2005-2008

PUBLICACIONES:

- **"La Inflación y los Estados Financieros"** ,Edit. por la Universidad Juan Misael Saracho (Tarija)

ASPECTOS RELEVANTES:

Últimos Cargos Desempeñados:

2008/2010: Docente Investigador Instituto de Investigaciones Económicas, Financieras y Administrativas IIEFA
 1998/2007: Jefe del Departamento de Organización y Métodos en la Universidad Juan Misael Saracho
 1988/2007: Docente Universitario Titular Facultad Ciencias Económicas y Financieras de la UAJMS.
 1994/1998: Jefe del Departamento de Auditoría Interna en la Universidad Juan Misael Saracho
 1994/1996: Director Consejo de Administración en la Cooperativa de Ahorro y Crédito Catedral
 1988/1994: Jefe del Departamento Comercial de COSAALT
 1986/1988: Auditor Interno de AROS-TARIJA y COSAALT (Coop. Servicios Agua Potable de Tarija)
 1985: Contador en la Corte Departamental Electoral
 1984: Gerente a.i. de COINCA Tarija Ltda.

Cursos y Talleres Nacionales y en el Exterior:

1983/2009 Cursos Nacionales:

* Participación en más de 100 Seminarios, Cursos de Especialidad y Talleres Nacionales sobre:

Tablero de Comando e Indicadores, Mapas y Planes Estratégicos con el *Balanced ScoreCard BSC (Cuadro de Mando Integral)*; Auditoría Interna y Externa, Planificación, Todos los Sistemas de Administración y Control de la Ley 1178 (dictados por el CENCAP-Contraloría General de la República); Presupuestos; Administración Financiera; Decisiones Financieras a corto y largo plazo; Gestión en Administración Universitaria; Planificación y Elaboración de Proyectos y Políticas Tarifarias en diferentes rubros; Sistemas de Comercialización; Transacciones en Comercio Exterior; Reforma Tributaria y Análisis de la Ley 843 y 1606; Metodología de la Investigación, sobre Problemas Organizacionales; Desarrollo Cooperativo; etc.

1988/2009 Cursos en el Exterior:

* Participación en Recife-BRASIL, Medellín-COLOMBIA y Quito-ECUADOR en cursos de:

Estudio Técnico y Entrenamiento en el Área Comercial en Sistemas Medidos: Sistema Tarifario, Estructura Orgánica y Operativa, Comercialización, Micromedición, Contabilidad y Auditoría Comercial y Asesoría Financiera" (Convenio de Cooperación Técnica BID - ATN/SF-2310-BO, Programa de Becas,)

Consultorías

Contraparte Nacional en la Consultoría: "Diseño de Tarifas para Servicios con Medidor", Fase 6 de la Cooperación Técnica BID ATN/SF - 2310 - BO, para AROS-TARIJA
 Análisis de la Gestión Empresarial y Planes de Negocios para Entidades Financieras No Bancarias.

Tarija, Febrero de 2010

MSc.Lic. PEDRO BEJARANO VELÁSQUEZ

Dirección: Pasaje M.Baptista 1853
 Celular 70221645 Email: pbejaranov@hotmail.com
 Tarija-Bolivia